

# Energieeffizienz-Netzwerke in der Erfolgsspur

Steffen Joest

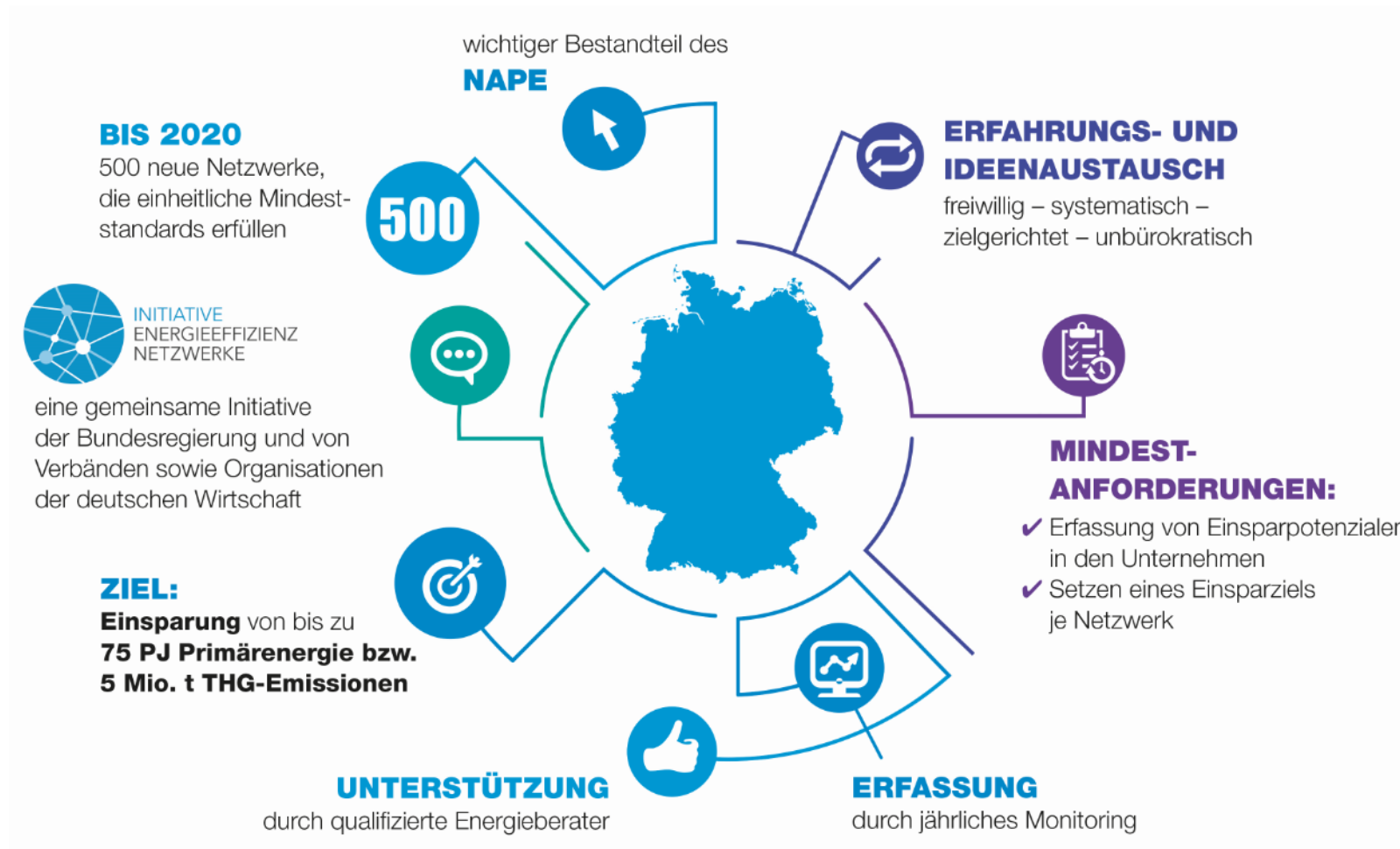
Leiter Geschäftsstelle Initiative Energieeffizienz-Netzwerke

27. Mai 2020, Berlin

# Die Initiative im Überblick



INITIATIVE  
ENERGIEEFFIZIENZ  
NETZWERKE



# Ausgangspunkt der Initiative: NAPE

- **Primärenergieverbrauch (PEV) in Deutschland** soll bis zum Jahr 2020 gegenüber 2008 um 20 Prozent gesenkt und **bis 2050 halbiert** werden.
- Prognosebericht 2013: -1.400 PJ PEV noch notwendig

## → Nationaler Aktionsplan Energieeffizienz (NAPE) 2014

- Mischung von kurz- und langfristigen Maßnahmen nach dem Prinzip: "Informieren – Fördern – Fordern"
- Einsparungen von 390 – 460 PJ PEV und 25–30 Mio. t CO<sub>2</sub>-Äquivalent bis 2020
- **Top 3-Sofortmaßnahmen:**

Maßnahme	Einsparpotenzial
Top Runner Strategie (Politische Rahmenbedingungen für effizientere Produkte)	85 PJ / 5 Mio. t CO <sub>2</sub>
<b>Initiative Energieeffizienz-Netzwerke (IEEN)</b>	75 PJ / 5 Mio. t CO <sub>2</sub>
Energieauditpflicht für Nicht-KMU	50 PJ / 3 Mio. t CO <sub>2</sub>



Download:  
[www.bmwi.de/Redaktion/DE/Artikel/Energie/nape-mehr-aus-energie-machen.html](http://www.bmwi.de/Redaktion/DE/Artikel/Energie/nape-mehr-aus-energie-machen.html)

# Fortsetzung: NAPE und IEEN → 2.0

- **Energieeffizienzstrategie 2050** der Bundesregierung: Eine **Fortsetzung** der **Initiative Energieeffizienz-Netzwerke** im Rahmen des NAPE 2.0 ist vorgesehen.
- Ende 2019 haben die Gespräche zur Fortführung der Netzwerkinitiative zwischen Bundesregierung und Wirtschaft begonnen. Im Sommer 2020 soll die neue Vereinbarung stehen. Unterzeichnung nach Sommerpause?
- Zeitraum neuer IEEN-Phase: 2021 – 2025, evtl. 3. Phase 2026 – 2030 → Orientierung an Energiewendezielen 2030
- Inhaltliche Spektrum der Netzwerke soll erweitert werden (z. B. um Erneuerbare Energien, Klimaschutzmaßnahmen, ...)
- Ziele würden angepasst: Netzwerke melden ein Einsparziel in MWh/a Endenergie und zusätzlich gerne ein Ziel in t CO<sub>2</sub>-Äquivalenten/a. Weitere Zielmeldungen sind denkbar (z. B. Carbon Footprint-Ziele).



Download:

[www.bmwi.de/Redaktion/DE/Publikationen/Energie/energieeffizienzstrategie-2050.html](http://www.bmwi.de/Redaktion/DE/Publikationen/Energie/energieeffizienzstrategie-2050.html)

# Monitoring-Prozess der Initiative

- **Stufe 1: Erfassung der Einsparungen**
  - Erfassung aller im Rahmen der Netzwerkarbeit realisierten Einsparmaßnahmen durch Netzwerkträger bzw. Moderator
  - Meldung der aggregierten Daten an das Monitoring-Institut durch Netzwerkträger bzw. Moderator
- **Stufe 2: Verifizierung**  
Das Monitoring-Institut verifiziert die Einsparungen in Form einer Stichprobe → 10 Prozent der Unternehmen werden nach dem Zufallsprinzip ausgewählt und um Detailbelege gebeten
- **Ergebnisberichte**  
Die aggregierten Ergebnisse werden in den Jahresberichten des Monitoring-Instituts aufbereitet.

Einsparungen je Netzwerk [MWh/a oder t CO <sub>2</sub> /a]	Summe	Mittelwert	Standardabweichung	Fraktilwerte				
				10%	25%	50%	75%	90%
n = 87								
Endenergie-einsparung	2.726.367	31.338	73.665	287	1.141	4.687	25.627	85.356
Primärenergie-einsparung	3.481.248	40.014	84.386	441	1.504	7.510	37.550	125.467
THG-Einsparung	1.017.178	11.692	23.158	153	477	2.421	10.668	37.893



Download der Jahresberichte:  
[www.effizienznetzwerke.org/arbeitshilfen/ergebnisse-und-monitoring/](http://www.effizienznetzwerke.org/arbeitshilfen/ergebnisse-und-monitoring/)

# Ergebnisse des Monitorings der Initiative 2017 – 2019 (1)

- Ausgewertete Netzwerke: 87
- Erfasste Maßnahmen: 4.012 (davon 3.532 quantifizierbar)

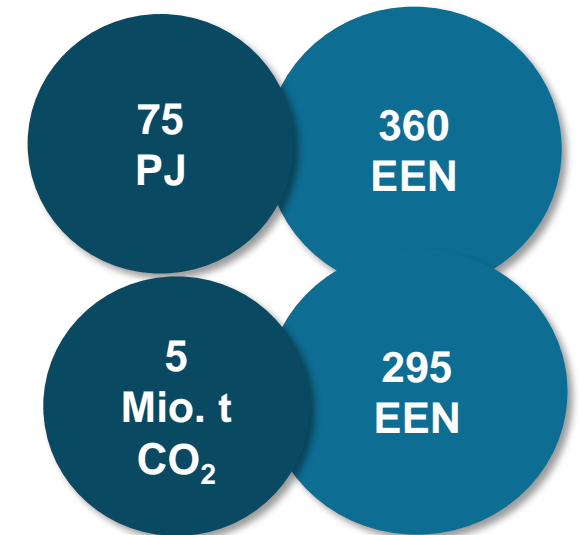
## Netzwerkebene

- Ø Ziel: 28,2 GWh/a
- Ø Endenergieeinsparung: 31,3 GWh/a
- Ø Zielerreichungsgrad: 111 %
- Ø Primärenergieeinsparung: 40 GWh/a
- Ø CO<sub>2</sub>-Einsparung: 11,7 kt CO<sub>2</sub>/a

## Unternehmensebene

- Ø Maßnahmenumsetzung: ca. 4
- Ø Endenergieeinsparung großer Unternehmen: 6.456 MWh/a
- Ø Endenergieeinsparung mittelgroßer Unternehmen: 853 MWh/a
- Ø Endenergieeinsparung kleiner Unternehmen: 169 MWh/a

## Prognose des Monitoring-Instituts:



Prognose (GS)  
Anmeldungen bis 12/2020:

**315 EEN**

# Ergebnisse des Monitorings der Initiative 2017 – 2019 (2)

## Maßnahmenverteilung

- Beleuchtung: 29 %
- Prozesstechnik: 13 %
- Heizwärme & Warmwasser: 8 %
- Druckluft: 7 %
- Motoren & Antriebe: 6 %
- Sonstige: 6 %

## Maßnahmenbezug

- Ersatz bestehender Technik: 52 %
- Optimierung bestehender Anlagen: 31 %
- Neuanlage/-gerät: 10 %
- Erweiterungen: 7 %

Weitere Ergebnisse finden Sie in den Berichten auf der Website:

[www.effizienznetzwerke.org/arbeitshilfen/ergebnisse-und-monitoring/](http://www.effizienznetzwerke.org/arbeitshilfen/ergebnisse-und-monitoring/)

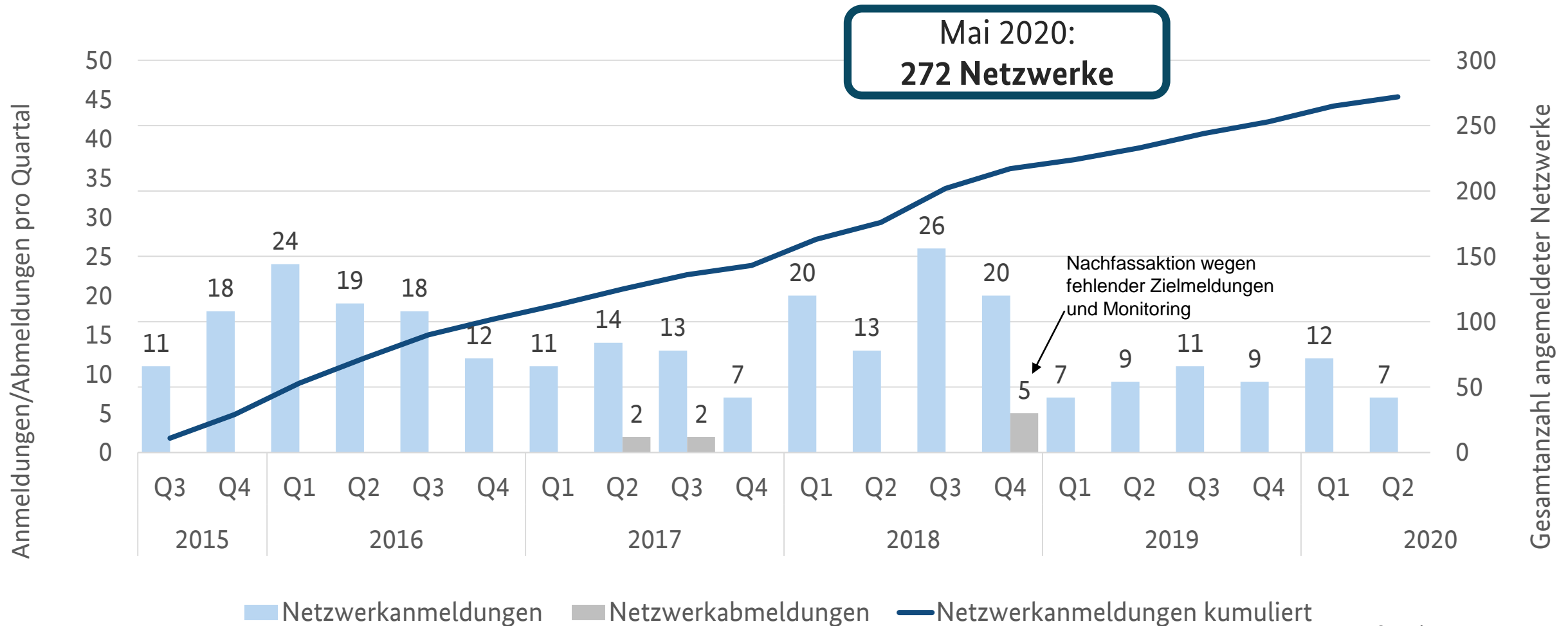




# Verlauf der Netzwerkanmeldungen



INITIATIVE  
ENERGIEEFFIZIENZ  
NETZWERKE

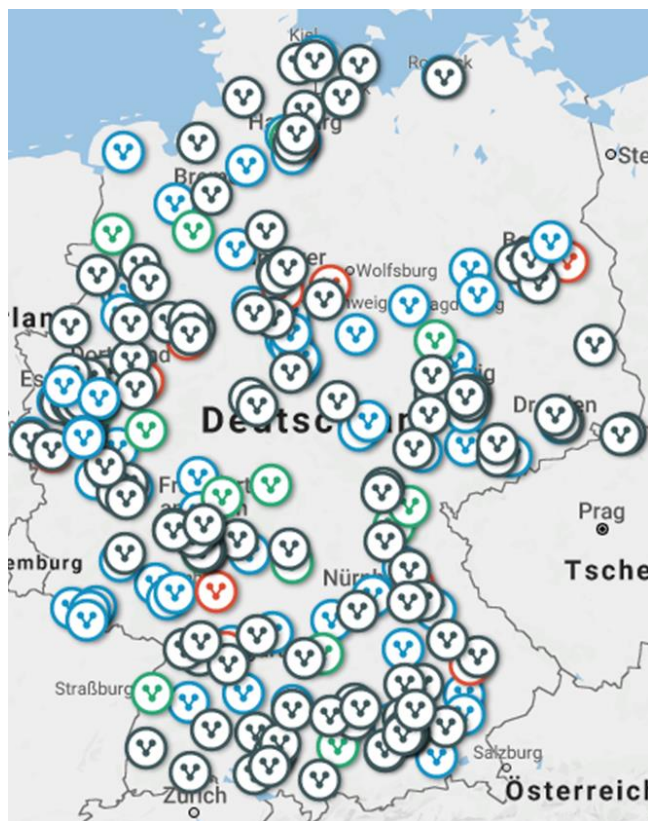


Stand: 04.05.2020



# Netzwerkverteilung und Netzwerkzusammensetzung

## Netzwerkverteilung

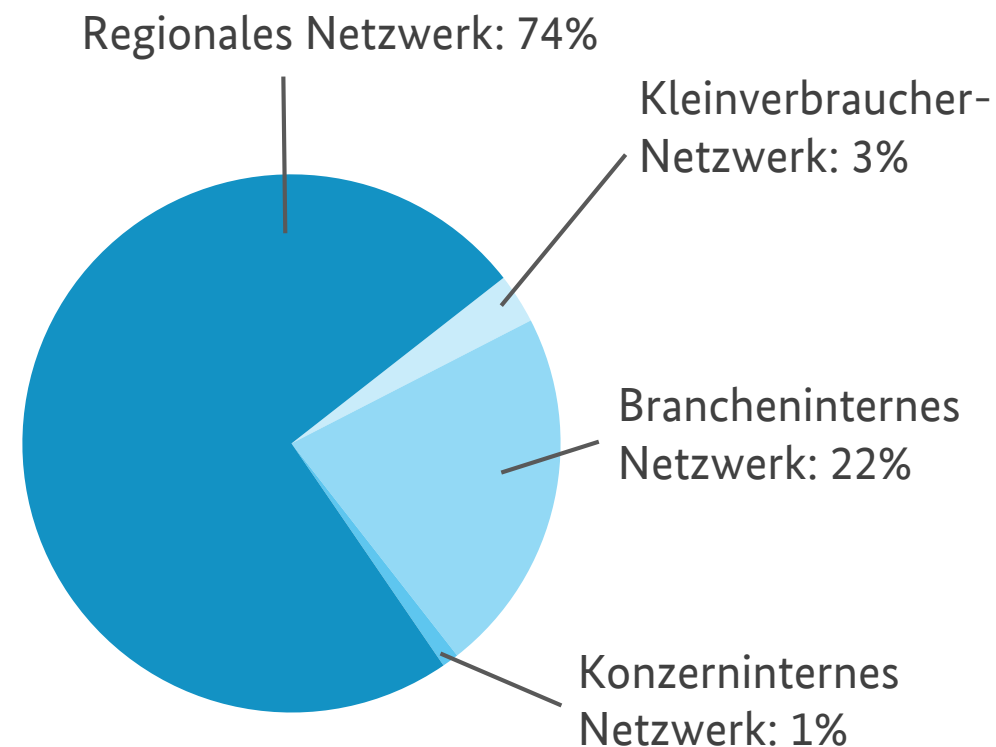


Bundesländer mit den meisten Netzwerken (nach neuen Zuordnungskriterien):

- NRW (61)
- Bayern (56)
- Niedersachsen (30)
- Baden-Württemberg (28)
- Saarland (25)
- Hessen (20)

Gegründete Netzwerke (250)  
In Gründung (22)

## Netzwerkzusammensetzung





## Kartenfilter

Im folgenden Bereich können Sie die Karte entsprechend Ihrer Suche anpassen.

✗ Alle gesetzten Filter entfernen

☒ Netzwerke (13)



Netzwerkstatus wählen



✕ Teilnehmer gesucht

Netzwerkform wählen



☒ Ansprechpartner (138)



Art des Ansprechpartners



Verbände wählen



Nummer der Hotline  
gut sichtbar

### IHK für Ostfriesland und Papenburg

Michael Tischner  
Ringstr. 4  
26721 Emden

☎ 04921 8901-37

@ michael.tischner@emden.ihk.de

Der neue Schnellstart-  
Button zeigt mit einem  
Klick Netzwerke, die  
noch Teilnehmer  
aufnehmen.

Die Suchmöglichkeiten  
nach EEN und  
Ansprechpartnern der  
Initiative wurden  
erweitert und optimiert.

Die Farbwelt der  
Netzwerkkarte wurde  
komplett überarbeitet.  
Neue Netzwerke werden  
türkis hervorgehoben.  
Laufende Netzwerke  
werden in blau,  
abgeschlossene in grau  
angezeigt.

Netzwerke die noch  
Mitglieder aufnehmen  
werden in orange optisch  
hervorgehoben.

Kontaktdaten des Ansprechpartners  
(Moderator bzw. Netzwerkträger)  
werden angezeigt, wenn das Netzwerk  
noch Teilnehmer sucht.

# Erfolgsgeschichte: IVH-Energieeffizienz-Netzwerk der Hamburger

- **Typ:** Regionales Branchennetzwerk
- **Netzwerkträger:** IVH – Industrieverband Hamburg e.V.
- **Laufzeit:** Januar 2016 bis Dezember 2018,  
2. Netzwerkrunde: Januar 2019 bis Dezember 2021
- **Beispiele für durchgeführte Maßnahmen:**
  - Optimierung von Produktionsprozessen, der Wärmerückgewinnung sowie des Einsatzes von Energieträgern
  - Modernisierung der Anlagentechnik



Bild: © Industrieverband Hamburg



**280.000 MWh**

gemeinsame  
Energieeinsparung erzielt

**47.000**



Tonnen CO<sub>2</sub>-Einsparung im Jahr

**53**



umgesetzte Energie-  
effizienzmaßnahmen

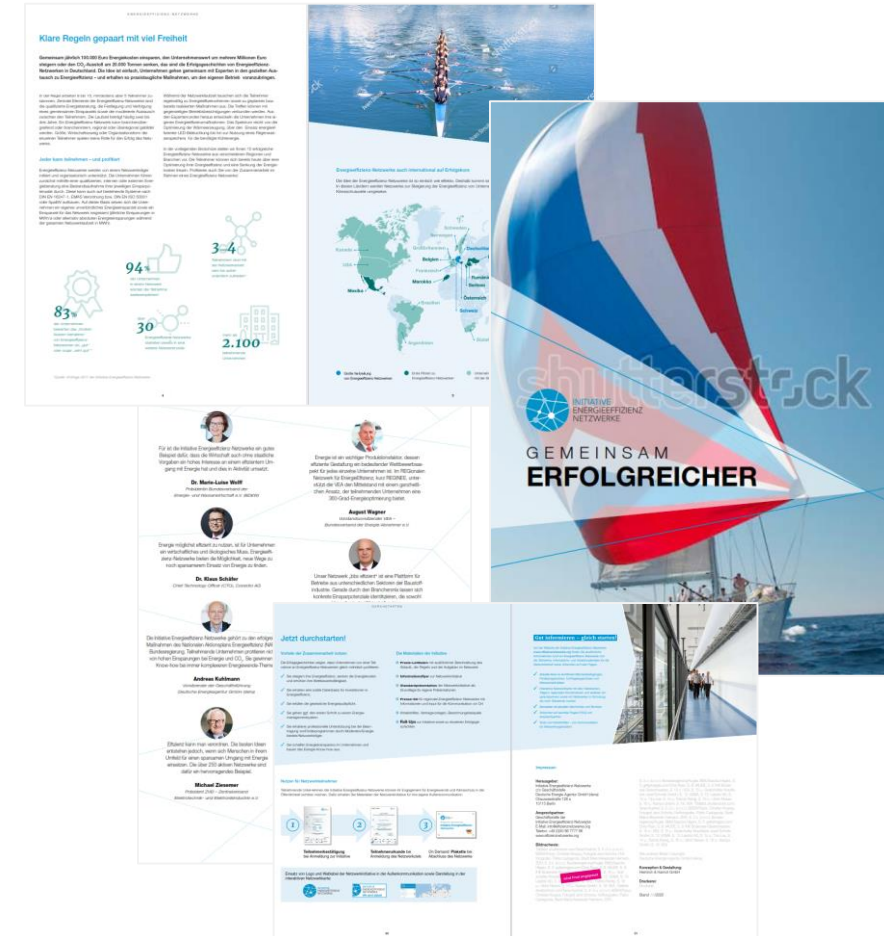


# Neue Erfolgsgeschichten-Broschüre



INITIATIVE  
ENERGIEEFFIZIENZ  
NETZWERKE

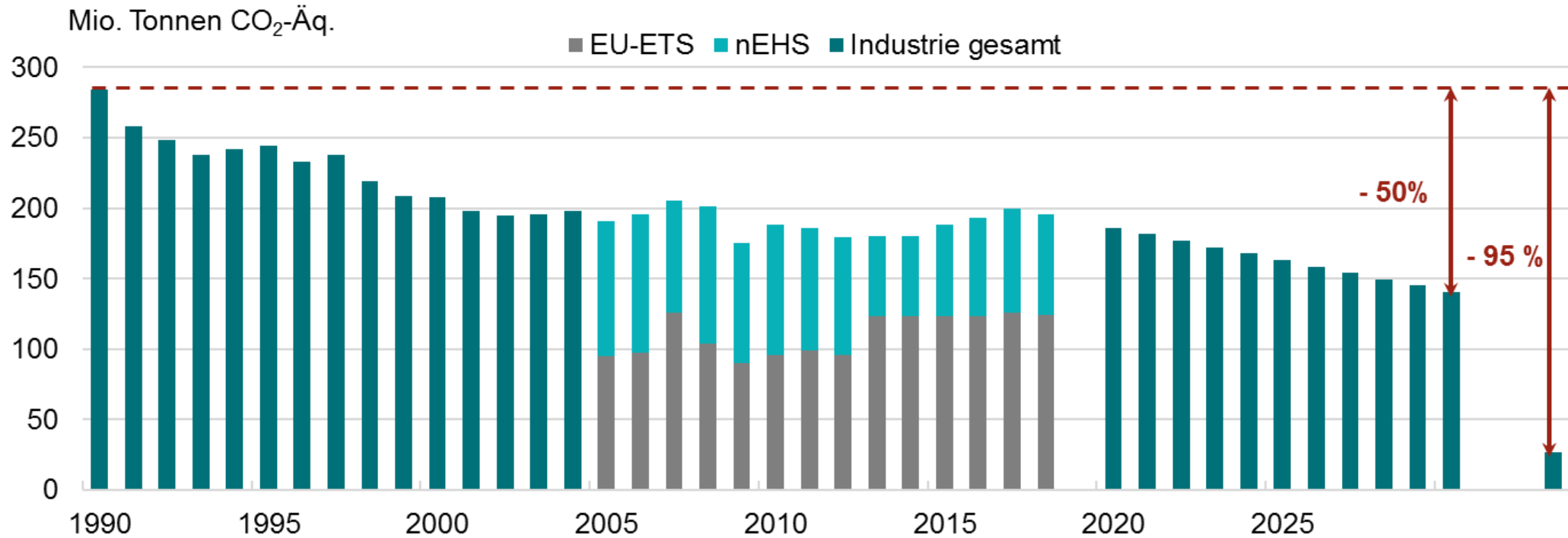
- Wurde **inhaltlich und gestalterisch überarbeitet**:
  - Format wurde auf A4 vergrößert
  - Seitenanzahl auf 36 Seiten erhöht (jetzt: 20 S.)
  - Insgesamt 12 Erfolgsgeschichten vorgestellt (bisher: 6 EG)
- Das **Layout** wurde aufgefrischt
- Die **Inhalte** wurden aktualisiert und erweitert, z. B. um
  - Monitoring-Ergebnisse 2019
  - die Botschafter der IEEN
- wird digital als PDF auf [www.effizienznetzwerke.org](http://www.effizienznetzwerke.org) und in Printform (Auflage: ca. 5.000 St.) veröffentlicht



# Treibhausgasemissionen der Industrie in Deutschland



INITIATIVE  
ENERGIEEFFIZIENZ  
NETZWERKE



# Klimaneutralität & Energieeffizienz-Netzwerke: Herausforderungen einer Transformation der Industrie



# Wege & Ansätze zur klimaneutralen Industrie



INITIATIVE  
ENERGIEEFFIZIENZ  
NETZWERKE





# Energiewende in der Industrie umfasst ...

Bei zunehmender Komplexität helfen

- Schwarmintelligenz
- Vernetzung
- Pilotprojekte
- Erfahrungsaustausch
- ...

... also  
Energieeffizienz-  
Netzwerke 2.0





INITIATIVE  
ENERGIEEFFIZIENZ  
NETZWERKE

# Vielen Dank

Kontakt: Geschäftsstelle der Initiative Energieeffizienz-Netzwerk  
c/o Deutsche Energie-Agentur GmbH

Ansprechpartner:      Steffen Joest  
                                 030 – 66 7777 510  
                                 [info@effizienznetzwerke.org](mailto:info@effizienznetzwerke.org)

# Definition Energieeffizienz-Netzwerk

*„Ein Energieeffizienz-Netzwerk ist ein freiwilliger, systematischer, zielgerichteter und unbürokratischer Erfahrungs- und Ideenaustausch mehrerer (branchenspezifischer oder -übergreifender) Unternehmen über einen festgelegten Zeitraum. Ein gemeinsames Energieeinsparungsziel wird definiert und die Netzwerkaktivitäten werden von Experten moderiert bzw. begleitet.“*



Bilder: ©VEA Bundesverband der Energie-Abnehmer e.V.

# Hauptkriterien für die Teilnahme

Kriterium	Mindestanforderungen
<b>Netzwerkgründung</b>	ab Dezember 2014 bis 31. Dezember 2020
<b>Netzwerklaufzeit</b>	Regeldauer 2 bis 3 Jahre (Minimum: ein Jahr, nur in begründeten Ausnahmefällen)
<b>Teilnehmer</b>	8 bis 15 Unternehmen (mind. 5) mit Aktivitäten/Standorten in Deutschland (Vor Anmeldung von Netzwerken mit mind. 3 Unternehmen als „Netzwerk in Gründung“)
<b>Qualifizierte Energieberatung</b>	Beginn der Netzwerkarbeit mit qualifizierter (interner/externer) Energieanalyse (je nach Unternehmensstruktur DIN EN 16247-1, EMAS-Verordnung bzw. DIN EN ISO 50001)
<b>Einsparziel</b>	Festlegung eines gemeinsamen, kumulierten (unverbindlichen) Netzwerkziels (Energieeinsparmenge) zur Steigerung der Energieeffizienz spätestens ein Jahr nach Anmeldung bei der Netzwerkinitiative
<b>Netzwerkarbeit</b>	Vorgegebene Netzwerkaktivitäten, wie regelmäßiger Austausch und Maßnahmenumsetzung, werden von Experten begleitet/moderiert
<b>Monitoring</b>	Teilnahme am Monitoring-Prozess, d. h. u. a. anonymisierte Meldung der realisierten Energieeffizienzmaßnahmen zum Ende der Netzwerklaufzeit

# Viele Modelle – Eine Initiative



INITIATIVE  
ENERGIEEFFIZIENZ  
NETZWERKE

## MARI:E

### (Mach's richtig: Energieeffizient!)

- Mind. 10 Betriebe mit Jahresenergiekosten von 100 T bis 1 Mio. Euro i.d.R. KMU
- Mind. 2,5 Jahre Laufzeit
- Mind. 3 Tage Energieberatung
- Moderatoren mit LEEN-Zertifizierung
- Jährliches eigenes detailliertes Monitoring

## LEEN

### (Lernende Energieeffizienz-Netzwerke)

- Mind. 10 Betriebe mit Jahresenergiekosten von 500 T bis 20 Mio. Euro
- Mind. 3 Jahre Laufzeit
- LEEN-Energieaudit (mind. 10 Tage/Betrieb)
- Moderatoren mit LEEN-Zertifizierung
- Jährliches eigenes detailliertes Monitoring

## Initiative Energieeffizienz-Netzwerke

### Anforderungen an die Netzwerke:

- Moderierter Erfahrungsaustausch zu Energieeffizienz
- Mind. 5 Betriebe oder Standorte
- Qualifizierte Energieberatung für die Potenzialanalyse
- Gemeinsames Energieeinsparziel
- Mind. 2 Jahre Laufzeit
- Teilnahme am Monitoring der Initiative zum Ende der Laufzeit
- Netzwerkgründung nach Dez. 2014

## Ökoprofit-Netzwerke

- Mind. 2 Jahre Laufzeit
- Festlegung eines gemeinsamen Energieeinsparziels
- Mehrere gemeinsame Workshops sowie individuelle Beratungstermine vor-Ort

## REGINEE

### (REGionales EnergieEffizienz Netzwerk des VEA)

- Mind. 8 Betriebe (v. a. VEA-Mitglieder)
- 4 Jahre Laufzeit
- 3 regionale und 2 überregionale Netzwerktreffen/Jahr

## Sonstige Modelle

z. B. Energieeffizienz-Tische bzw. Netzwerke von KMU mit 3 Jahren Laufzeit und mind. 5 Betrieben, die nach dem Förderprogramm „Klimaschutz-Plus“ in BaWü gefordert werden

## Abgrenzung

- Die Initiative Energieeffizienz-Netzwerke fungiert als neutrale und übergeordnete „Stelle“ für Energieeffizienz-Netzwerke in Deutschland. Sie ist offen für Netzwerke mit unterschiedlichen Modellen und Formaten (LEEN, REGINEE etc.).
- Die einzige Voraussetzung ist, dass diese Netzwerke die Mindestanforderungen der Initiative erfüllen.
- Die Initiative stellt kein eigenes Modell für Netzwerke dar.

# Netzwerkstruktur: Akteure und Aufgaben in einem Netzwerk



## Netzwerkträger

### Aufgaben

Akquise der Unternehmen und Gesamtverantwortung für das Netzwerk über die gesamte Laufzeit

### Mögliche Akteure

- Unternehmen
- Energieunternehmen
- Verbände & Organisationen der Wirtschaft
- Kammern
- Kommunen
- Dienstleister
- Energieagenturen



## Netzwerkmoderator

### Aufgaben

- Unternehmen
- Energieunternehmen
- Netzwerkträger
- Energieberater

### Mögliche Akteure

Organisation und Moderation der Netzwerktreffen/des Erfahrungsaustausches



## Energieberatung

### Mögliche Akteure

- Energieberater
- internes Personal
- externer Energiebeauftragter
- Energieunternehmen

### Aufgaben

Fachliche Energieberatung des Netzwerkes



## Teilnehmer

### Mögliche Akteure

- Unternehmen
- Energieunternehmen
- Öffentliche Einrichtungen
- Standorte
- Betriebsstätten

### Aufgaben

Erfahrungsaustausch, Informieren zum Thema Energieeffizienz, ggf. Entscheiden über die Durchführung von Maßnahmen



# Übersicht der Netzwerkphasen

	Aufgaben des Unternehmens	Inhalte	Aufgaben Netzwerkträger
1	<b>Netzwerkgründung</b> Vereinbarung über Erfahrungsaustausch im Netzwerk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gründung eines Energieeffizienz-Netzwerkes</li> <li>Festlegung der Dauer des Erfahrungsaustauschs</li> <li>Bestimmung eines geeigneten Moderators</li> </ul>	Akquiriert interessierte Unternehmen
2	<b>Netzwerk­tätigkeit</b> Qualifizierte Energieberatung und Potenzialanalyse, Zielsetzung, Erfahrungsaustausch und Maßnahmenumsetzung	<ul style="list-style-type: none"> <li>Potenzialermittlung erfolgt abhängig von der Betriebsgröße. Ergebnisse eines qualifizierenden Audits oder Managementsystems (ISO 50001/ EMAS) können verwendet werden.</li> <li>Bestimmung der Maßnahmen und Zielsetzungen</li> <li>Moderierter Austausch</li> <li>Workshops/Betriebsbegehungen</li> <li>Umsetzung von Energieeffizienzmaßnahmen</li> </ul>	Stellt Energieberater und Moderator
3	<b>Netzwerk­wirkung</b> Unterstützung des Monitoring-Prozesses	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erfassung der realisierten Einsparungen im Netzwerk</li> <li>Verifizierung in Form einer Stichprobe durch wissenschaftliches Institut</li> </ul>	Stellt Monitoring sicher



# Hauptaktivitäten der Geschäftsstelle

Die Geschäftsstelle übernimmt in Zusammenarbeit mit den Trägerverbänden verschiedene Aufgaben für die Initiative Energieeffizienz-Netzwerke:

## Organisatorische Prozesse

- mit den Trägern und Energieeffizienz-Netzwerken
- Verstärkungsaktivitäten mit regionalen Koordinatoren, Bundesländern und Fachakteuren
- Ansprache und Gewinnung neuer Träger, Partner und Unterstützer sowie Nutzung neuer Kanäle und Formate



## Kommunikative Aufgaben

- Online: Website, Datenbank, Netzwerkkarte/-börse, Newsletter etc.
- Informationsmaterialien: Flyer, Leitfaden, Broschüre „Erfolgsgeschichten“, Arbeitshilfen etc.
- Veranstaltungen: Jahresveranstaltungen, Regionalveranstaltungen, Vorträge, Messepräsenzen etc.
- Pressearbeit: Interviews, Artikel, Pressemappe, Meldungen etc.

# Kommunikationsmaterialien



INITIATIVE  
ENERGIEEFFIZIENZ  
NETZWERKE

## Entwicklung und Bereitstellung von Kommunikationsmaterialien

- Flyer (auch im Co-Branding)
- Praxis-Leitfaden
- Broschüre „Erfolgsgeschichten“
- Teilnahmebestätigung bei Netzwerkanmeldung (digital)
- Urkunde mit Ministerunterschriften bei Zielanmeldung
- Auszeichnungsplakette für abgeschlossene Netzwerke
- Newsletter (1x pro Quartal)
- Weblabel
- Standardpräsentation



# Mitmachen bei der Initiative

## Was können Sie für das Thema Energieeffizienz-Netzwerke tun?

- Newsletter [abonnieren](#)
- News weitergeben
- Erfolgsgeschichten einbringen
- [Materialien](#) auslegen
- Kontakte auf das Thema ansprechen
- Netzwerkteilnahme und -gründung initiieren
- Netzwerke [anmelden](#)

