

## Kennzahlen zur Klimaneutralität – mehr Index-Vielfalt und doch übersichtlich.

Energieeffizienz- und Klimaschutz-Netzwerke auf den Berliner Energietagen 2021

Dr. Kirsten Kubin, Head of Energy Efficiency (EnEff)

22. April 2021

# ÖKOTEC Energiemanagement - Ihre Effizienzexperten

- Beratungs- und Softwareunternehmen für Energie- und Ressourceneffizienz seit 1999
- Ein Unternehmen von Veolia seit 2016
- CO2-Einsparung und Steigerung der Energieeffizienz durch technische und organisatorische Maßnahmen
- Erfahrung in allen relevanten Industriebranchen, Gewerbe und Gebäuden
- über 40 Netzwerke initiiert und begleitet



Über  
2.000  
Projekte



Projekte  
in über  
30 Ländern



50 Personen  
im Team



**Dr. Kirsten Kubin**  
Head of Energy Efficiency  
(EnEff)

## Das Ziel Klimaschutz gehen Unternehmen divers an...

CO<sub>2</sub>-Neutralität in der Unternehmensgruppe

größtmöglich klimaneutral bis 2030

Klimaneutrales Produkt

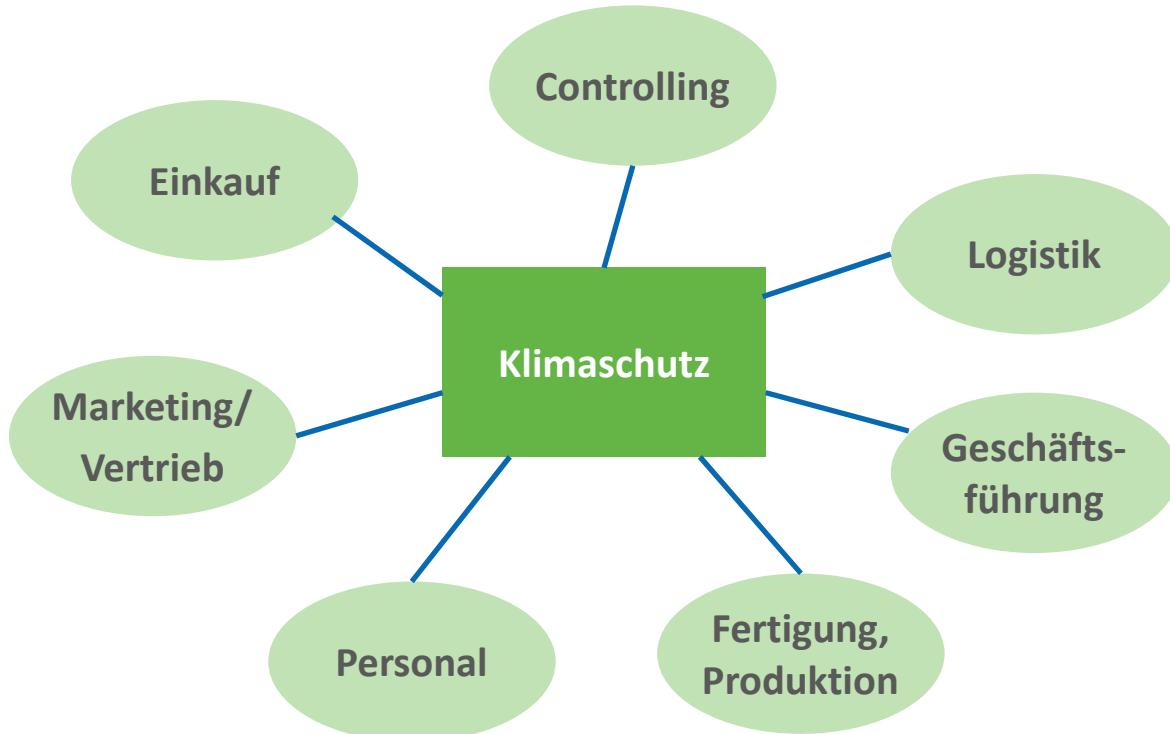
CO<sub>2</sub>-Neutrale Produktion seit 2020

Minus 25 Prozent CO<sub>2</sub>-Ausstoß bis 2020 an den Standorten

Klimaneutraler Standort

...

## ...und ist in verschiedenen Bereichen verankert



Quelle: eigene Darstellung in  
Anlehnung an GUTcert

## Nutzen von Kennzahlen



Ein Zielüberwachung  
ohne Kennzahlen ist wie eine  
Olympiade ohne Stoppuhr und  
Metermaß.

# Die Basis: Kennzahlen

- **Kennzahlen und Leistungsindikatoren sind essentiell, um Maßnahmen und Zielerreichung zu belegen, darzustellen und zu überprüfen**
- **Kennzahlen sind Bestandteil von Standards wie der ISO 50001 & 50006 (EnPIs)**
  - Explizite Anforderung: angemessene EnPI für den Nachweis der Verbesserung,
  - Einsatz von Kennzahlen unter Berücksichtigung der relevanten Einflussgrößen entscheidend

## Vorteile von Kennzahlen

- ✓ Datenflut reduzieren
- ✓ Monitoring und Benchmarking
- ✓ Steuerung, Bewertung und Messung der Zielerreichung



# Kennzahlen passend zur Zielsetzung auswählen

## Top Down



Übergeordnete Kennzahlen  
(Unternehmen, Standort,...)

## Bottom Up



Kennzahlen auf Ebene  
einzelner Prozesse

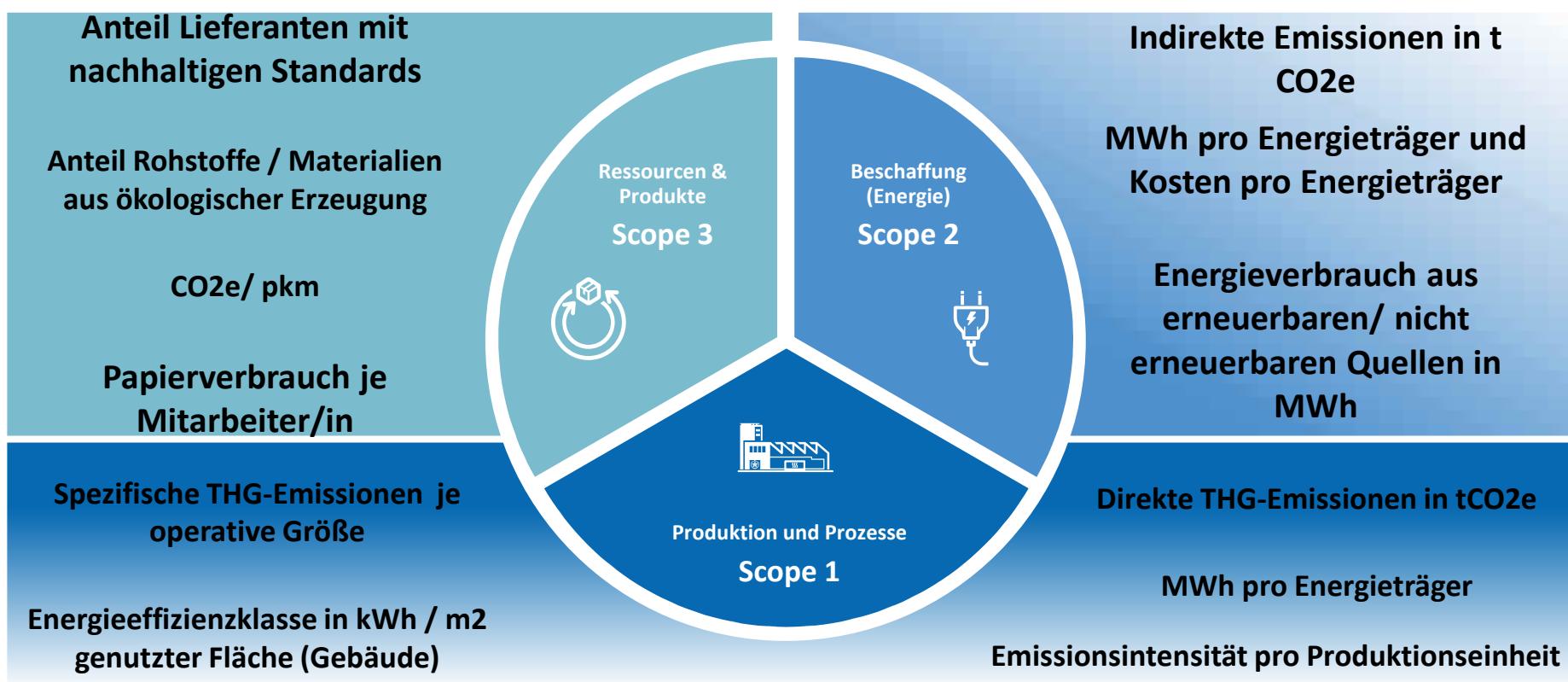
- Langfristige Perspektive
- Entwicklung von Strategien / strategischer Maßnahmen
- Nachverfolgung genereller Trends
- Überblick über die Gesamtsituation
- Kurz- bis mittelfristige Perspektive
- Detailblick auf ausgewählte Standorte und / oder Wertschöpfungsabschnitte
- Entwicklung prozessbezogener Maßnahmen

## *Relative und absolute Kennzahlen*

*z.B. Gesamtenergieverbrauch pro  
Produktionsmenge*

*z.B. Wie viele kWh hat  
eine Maßnahme eingespart?*

## Weitere Beispiele Kennzahlen



# Herausforderungen im Umgang mit Kennzahlen

## Top Down



### Herausforderungen

- Datenkonsistenz
- Herunterbrechen auf Teilbereiche
- Große Anzahl an Einflussfaktoren
- Abteilungsspezifische Kennzahlen

## Bottom Up



### Herausforderungen

- Wahl der Systemgrenzen
- Anzahl der Systeme
- Aggregation der Kennzahlen
- Bereinigung von Einflussgrößen
- Datenverfügbarkeit



*Lücken zwischen TOP-Down und Bottom-Up sind zu schließen*

# Die Lösung?! Middle-Up-Kennzahl-Methodik

## Kennzahlen-Methodik

Methodik zur Aufstellung von Energiekennzahlensystemen zur Steigerung der Energieeffizienz (BMU)



Nationaler Aktionsplan Energieeffizienz (NAPE 2014)

## Vorteile von Kennzahlen



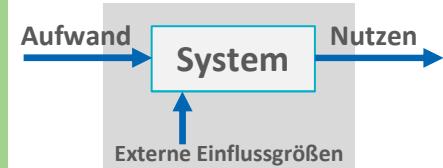
**Bewertungsfaktoren**  
Energie, Kosten und CO<sub>2</sub>



**Anwendung und Auswertungen für verschiedene Fachbereiche**  
(z.B. EnM, Produktion, Klima, Controlling...)

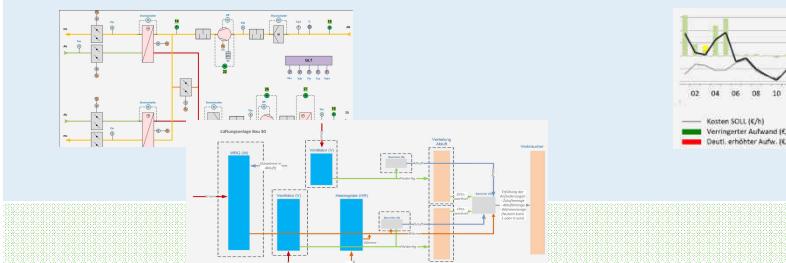


**Anwendung der Kennzahlmethodik**  
sehr geeignet für Erweiterung des Energiemanagements zum Klimaschutzmanagement



# Methodik, Digitalisierung und Expertise ermöglichen belastbarere Daten und höhere Einsparungen

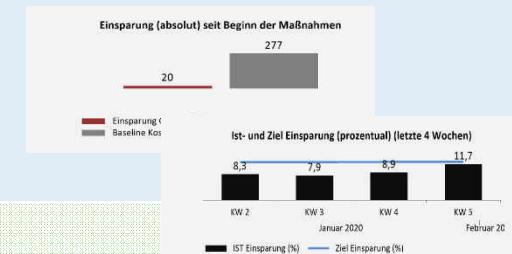
## Phase 1: Auswahl und Konzept



## Phase 2: Effizienz-Monitoring



## Phase 3: Maßnahmen



Systematisches Vorgehen, Vernetzung und Aggregation der Daten  
Prüfung der Wirksamkeit des Handelns und Grad der Zielerreichung

# Fazit

- Auch im Klimamanagement sind geeignete Kennzahlen zum Belegen, Darstellen und Überprüfen von Maßnahmen und Zielerreichung **eine unabdingbare Voraussetzung**
- Neben Energieeffizienz- und CO<sub>2</sub>-Kennzahlen sind weitere Kennzahlen notwendig, speziell für Scope 3
- **Aggregation der Kennzahlen** bleibt eine Herausforderung, einheitliches **Kennzahlenkonzept** notwendige Basis
- **Kombination aus Bottom-Up-und Top-Down-Ansatz** notwendig, die Zusammenführung vereinfacht strategisches Beobachten und operative Planung und Kontrolle
- Im Klimamanagement bekommt das **absolute CO<sub>2</sub>-Minderungsziel** eine besondere Bedeutung

# Vielen Dank.

**ÖKOTEC Energiemanagement GmbH**

EUREF-Campus, Haus 13  
Torgauer Straße 12-15  
10829 Berlin

Tel. +49 (30) 536397 – 0  
Fax +49 (30) 536397 – 90  
[energie@oekotec.de](mailto:energie@oekotec.de)

**[www.oekotec.de](http://www.oekotec.de)**